



Diseño y Gestión de Sistemas de Costos

Posgrado Ejecutivo



...ic euro100	32,26	67,74
...ic dowjones	65,00	35,00
...ic nasdaq	67,70	32,30
...ic eur st50	43,10	56,90
...ic eur st50	56,45	43,55
...ic eur tec	42,20	60,05
...ic usa 500	59,85	31,20
...x cons goods	31,40	18,65
...rth am f.	18,50	15,97
...lig. f	15,97	48,53
...r.aandf.	47,85	21,05
...tec.mix-70	20,95	22,85
...tec.mix-80	22,85	24,70
...tec.mix-90	24,60	26,70
...com serv.f.	26,65	28,40
...ties fd	28,60	24,30
...e oostf.	24,30	13,02
...p.af.	13,20	1,63
...p.w.	1,69	12,00
...fund	13,00	29,00
...d c	28,10	3,45 A
...glob.af	3,45 A	24,10
...bl.fd	24,10	53,55
...lutch ef.	53,30	26,89
...uro credf.	26,80	49,00
...ur.ef.	48,99	16,46
...r.ef.	16,75	26,60
...bond f.	27,40	58,20
...eqf.	58,20	31,68
...f.	31,89	9,75
	9,75	157,90
	156,30	

Ohra spaaru	11,00	10,00
Ohra totaalf.	98,50	10,00
Opt biotech fd	34,20	10,00
Opt europe fd D	31,00	10,00
Opt income fd C	48,00	10,00
Opt mix fd E	23,77	10,00
Opt techn. fd A	34,15	10,00
Orange deeln fd	17,90	10,00
Orange eur comp fd	34,01	10,00
Orange eur mc f	14,30	10,00
Orange eur prop fd	10,20	10,00
Orange eur smc f	17,00	10,00
Orange fund	21,00	10,00
Orange eur.largecapf	18,40	10,00
Orange largecapf		10,00
Orange sense fd		10,00
Orange wine fund		10,00
Pacific r.c.f.		10,00
Pan glob conv f.		10,00
Postb.aandf		10,00
Postb.aex click 00/05		10,00
Postb.aex click 03/10		10,00
Postb.amerika f.		10,00
Postb.beleggf		10,00
Postb.biotech f		10,00
Postb.com tech f		10,00
Postb.duurz aandf		10,00
Postb.easy bluefd		10,00
Postb.eur aandf		10,00



Rob
Rob
Rob
Rob
Rob
Rob
Rob
Rob

3,70
40,90
12,12
65,25
9,25
26,15



Senior / Posgrado Ejecutivo en
**Diseño y Gestión de
Sistemas de Costos**



Senior / Posgrado Ejecutivo en

Diseño y Gestión de Sistemas de Costos

*Certificación Conjunta Escuela de
Ejecutivos + Fundación Graduados de la
Universidad Nacional de Córdoba*



**+ experiencia es
+ conocimiento**

Principales Contenidos

- Clasificación y sistemas de costos
- Estructura de costos a corto plazo y toma de decisiones
- Presupuestos y control presupuestario
- Teoría de las restricciones
- Cuadro de mando

Aprenda a...

- Identificar y clasificar los Costos.
- Estructurar Costos a Corto Plazo y a fijar precios
- Realizar Presupuestos y Control Presupuestario.
- Conocer sobre Teoría de las Restricciones.
- Diseñar Control y Cuadro de Mando Integral.





MÓDULO I. Introdutorio

Conceptos y clasificación de los costos

Concepto y naturaleza del costo - distinción entre costo y gasto - clasificación de los gastos - los sistemas de costeo - métodos de estimación del costo.

Clasificación conceptual de los costos.

Directos e indirectos como medida de la eficiencia organizacional.

Fijos o variables como impacto en el flujo de fondos, la rentabilidad y el riesgo operativo.

Diseño de sistemas de costos

La asignación de costos en la contabilidad de gestión: los sistemas de costos - los enfoques en los sistemas de costos.

Sistema de costos por producto.

Sistema de costos basado en actividades.

Comportamiento del costo y beneficio

Tipos de modelos del comportamiento de los costos

- modelo costo volumen beneficio.

Decisiones en materia de costos fijos y variables: punto de equilibrio.

Los supuestos del modelo costo volumen beneficio.

Ejercicios prácticos de aplicación.

MÓDULO II. Estructura de costos a corto plazo y fijación de precios

Relación Costo – Volumen – Utilidad y Decisiones de Corto Plazo

Factores de costos y factores de ingresos.

Planeación y CVU - Análisis de Sensibilidad.

Efectos de mezcla de ventas.

Rol del impuesto al ingreso.

Decisiones en materia de fijación de precios

La fijación de precios del producto – aceptación o rechazo de una orden especial –

Un modelo general para la fijación de precios en función del margen de contribución.

Decisiones sobre mezcla de productos

El papel de la información contable en la toma de decisiones - la toma de decisiones - principio diferencial y las decisiones a corto plazo - problemas con la identificación de los costos.

Decisiones vinculadas con la eliminación o inclusión de una línea de productos.

Decisiones en materia de la elección de productos: el factor limitante.

Decisiones en materia de hacer o comprar - decisiones en el tema de los costos conjuntos.

Implicancias de la estructura de costos en el planeamiento y control

Proceso administrativo del planeamiento y control.

Papel del presupuesto en la planificación y control de una empresa.

Importancia de la determinación y asignación de costos en el corto plazo para la formulación de presupuestos.

Presupuesto de efectivo o de caja como instrumento independiente.

Ejercicios prácticos de aplicación.



MÓDULO III. Presupuestos y control presupuestario

Introducción

Conceptos generales sobre planeamiento.

Presupuesto tradicional vs. Técnicas Modernas
Periodo Presupuestario
Confección del presupuesto anual

Presupuestos Económicos

Presupuestos de ventas
Presupuesto de operación según el tipo de empresa
Presupuesto de gastos
Integración de los presupuestos económicos

Presupuesto Financieros

Ingresos y Egresos
Presupuesto de inversiones
Estados Projectados

Control Presupuestario

Definición y objetivos del sistema de Control de Gestión

Procedimiento de Control
Evaluación tradicional de la gestión
Las variaciones presupuestarias
Ejercicios de aplicación.

MÓDULO IV. Teoría de las restricciones

Introducción

Conceptos y principios básicos de la Teoría de Restricciones

La Contabilidad Gerencial y la Contabilidad de Costos.
Los cinco pasos de la TOC como metodología de mejoramiento continuo.
La Contabilidad del Throughput vs la Contabilidad de Costos.
Ejercicios prácticos de aplicación

Decisiones de Optimización

La optimización departamental/divisional y la optimización de la empresa.
Críticas a la Contabilidad del Throughput.
Otras decisiones empresariales basadas en la TOC.
Fijación de precios, lanzamiento de nuevos productos, mezcla de ventas, calidad y costos de desperdicio.
Los cambios de paradigmas de la Contabilidad Gerencial.
Ejercicios prácticos de aplicación

MÓDULO V. Control de Gestión y Cuadro de Mando Integral (BSC - Balanced Scorecard)

Introducción

El sentido del control. El Cuadro de mando integral.
El mapa estratégico.

Gestión de la Estrategia

Vinculación de las metas estratégicas a largo plazo con las operaciones diarias de una organización



Senior / Posgrado Ejecutivo en **Diseño y Gestión de Sistemas de Costos**



Perspectivas del Negocio

Las cuatro perspectivas: Accionistas, Clientes, Interna y Aprendizaje e Innovación

Identificación de indicadores relevantes para cada perspectiva.

Ejercicios prácticos de aplicación.

Un cuadro de mando integral para la PYME

Aplicación del BSC a la empresa:

Análisis de la situación.

Análisis de la empresa y determinación de las funciones generales.

Estudio de las necesidades según prioridades y nivel de información.

Identificación de las variables críticas en cada área funcional.

Establecimiento de una correspondencia eficaz y eficiente entre las variables críticas y las medidas precisas para su control.

Configuración del cuadro de mando.

Presentaciones del cuadro de mando de su empresa.

