



Dirección Económica y Financiera de la PyME

Diploma Ejecutivo



Diploma Ejecutivo en
**Gestión Económica y
Financiera de la PyMe**



Diploma Ejecutivo en

**Gestión Económica y
Financiera de la PyME**

Principales Contenidos

- **Análisis de Costos de la PyMe**
- **Presupuestos y Contabilidad para no especialistas**
- **Costo del Financiamiento**
- **Administración Financiera de la PyME**
- **Evaluación de Proyectos**

Aprenda a...

- Tomar decisiones que, no solo aumenten la eficiencia, sino que además contribuyan a capitalizar los costos de su empresa.
- Tomar decisiones a partir del análisis de información técnica.
- Evaluar el costo y conveniencia de diferentes fuentes de financiamiento.
- Tomar decisiones financieras y asegurar la viabilidad de su empresa.
- Evaluar proyectos de inversión.





MÓDULO I. Análisis de Costos en la PyME

Parte 1: Identificación de los costos

Los costos

Relación entre costos, objetivos y visión de la organización

Concepto de ganancia, utilidad y rentabilidad

Concepto de costo, gasto y pérdida

Diferencia entre costo y desembolso

Tipos de costos

Clasificación de los costos

Clasificaciones esenciales para la toma de decisiones

Clasificaciones complementarias para la toma de decisiones

Parte 2: Costos y creación de riqueza

Costos pertinentes para la toma de decisiones en la Pyme

Costo marginal

Costo de oportunidad

Sistemas de asignación de costos

¿Realmente existe un costo unitario? Cómo y cuándo calcularlo

Asignación de costos

Costos unitarios y totales

Costos indirectos, cuándo asumirlos cuándo convienen.

Sistemas tradicionales de asignación de costos.

Sistemas alternativos: ABC (Costeo Basado en Actividades).

Parte 3: Gestión de Costos

Gestión de Costos

Estructura de costos

Palanca operativa: Qué es y para qué sirve.

Costos y estrategias de inversión PyME

Costos y fijación de precios

Relaciones entre costos y precios

Métodos para fijación de costos desde los precios

Parte 4: Relación entre análisis de costos y estrategia comercial

Costos y riesgo empresarial

Punto de equilibrio: Qué es y para qué sirve.

Información que utiliza.

Cálculo del punto de equilibrio

Punto de equilibrio mono-producto

Punto de equilibrio multi-producto

Análisis de costos y creación de riqueza

Estrategia comercial a partir del análisis de costos.

Portfolio de productos

Mezcla de mercados

Decisiones especiales

MÓDULO II. Presupuestos y Contabilidad para No Especialistas

Parte 1: Presupuestos

Presupuestos:

Presupuestos: elementos; estructura

Presupuesto económico

Presupuesto financiero

Gestión presupuestaria:

Cómo establecer un presupuesto en la PyME

Entorno y Presupuesto

Presupuesto económico

Presupuesto en moneda constante; corriente; extranjera.

Control presupuestario

Parte 2: Contabilidad para no especialistas

Sistemas de información contable.

Los estados contables.

Utilidad y sentido de cada uno.

Cómo leer un: Balance General (Situación Patrimonial); Estado de Resultados; Estado de



Evolución del Patrimonio Neto; Estado de Flujo de Efectivo; Informe de Auditoría.

Alternativas para microempresas.

Indicadores económicos y financieros

Qué es un ratio

Ratios e indicadores económicos más usuales

Ratios e indicadores financieros más usuales

Análisis de la información

Análisis vertical

Análisis horizontal

Medidas de uso muy frecuente

Liquidez

Rotación de activos

Endeudamiento

Rentabilidad.

MÓDULO III. Costo del Financiamiento

Parte 1: Financiamiento

Ventaja Financiera:

El impacto del financiamiento de terceros en la rentabilidad de la PyME

Palanca financiera

Costo del financiamiento

Criterios para evaluar las fuentes de financiamiento

Accesibilidad, exigibilidad. Costo

El costo del dinero en el tiempo.

Parte 2: Interés, costo del capital

Interés:

Qué es

Cómo se calcula

Tasa de Interés:

Qué es

Cómo se calcula

2 supuestos básicos para calcular la tasa de interés.

Parte 3: Tasa de Interés

Tipos de tasa de interés:

Tasa nominal

Tasa real

Tasa efectiva

Método de tres pasos para comparar costo de alternativas de financiamiento

Parte 4: Cómo calcular el interés

Cómo calcular el interés en operaciones simples:

Descuento de cheques

Descubierto en cuenta corriente

Crédito de proveedores

Postergación de obligaciones de pago

Otras opciones de financiamiento

Cómo calcular el interés en operaciones complejas:

Préstamos en cuotas fijas

Préstamos en cuotas variables

MÓDULO IV. Administración Financiera de la PyME

Parte 1: Decisiones Financieras

Decisiones Financieras:

De inversión

De financiamiento

De Distribución de utilidades

Parte 2: Viabilidad Financiera de la PyME

Cómo asegurar la viabilidad financiera de la PyME:

Norma de volumen

Norma de seguridad

Norma de equilibrio

Parte 3: Gestión financiera de corto plazo

Capital de trabajo:

Ciclo dinero-mercadería-dinero

Cómo calcular la magnitud del capital de trabajo

Cómo financiar el capital de trabajo

Administración de caja:



Diploma Ejecutivo en
**Gestión Económica y
Financiera de la PyMe**



Cómo diseñar un flujo de caja
Administración de caja

Parte 4: Gestión financiera de largo plazo

Indicadores específicos

Endeudamiento, Inmovilización.
Costo del pasivo

Retorno sobre el patrimonio neto.

Planificación financiera

Apalancamiento financiero.
Estructura óptima de financiamiento.
Valoración del riesgo. Cómo influye el riesgo en las
decisiones de gestión financiera.

MÓDULO V. Evaluación de Proyectos

Parte 1: Métodos de Evaluación

Criterios:

Tiempo de recupero
Valor económico de un proyecto
Tasa de interés que paga el proyecto

**Parte 2: Cómo formular y evaluar
proyectos**

Etapas para el análisis de proyectos:

Formulación y evaluación.

Elaboración de un proyecto:

Estudio de mercado, métodos de pronóstico, estudio
técnico-organizacional, estudio económico-
financiero.



Cursos y programas no adscriptos a la enseñanza oficial.

Escuela de Ejecutivos es propiedad de Fundación Dinamai

Escuela de Ejecutivos, Dinamai y sus correspondientes iso-logotipos son marcas registradas

© 2014 – Todos los programas y elementos gráficos poseen propiedad intelectual reservada.

Quedan hechos los depósitos de Ley 11.723